

# Plan stratégique 2016-2020

## Introduction

La Croix Rouge monégasque agit dans le respect des sept principes fondamentaux qui animent le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge : Humanité, Impartialité, Neutralité, Indépendance, Volontariat, Unité, Universalité.

La Croix-Rouge monégasque inscrit naturellement sa stratégie dans la « Stratégie 2020 » de la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, dont elle est membre, et dont les axes principaux sont les suivants :

1. Sauver des vies, protéger les moyens d'existence et renforcer le relèvement après les catastrophes et les crises
2. Promouvoir des modes de vie sains et sûrs
3. Promouvoir l'intégration sociale et une culture de non-violence et de paix

Dans ce cadre général, le plan stratégique de la Croix-Rouge monégasque a notamment pour objet de définir ses axes de travail prioritaires de 2016 à 2020, adaptés au contexte national et international.

Ce plan stratégique, édité et publié pour la première fois, vise un objectif central : rendre l'action de la Croix-Rouge monégasque auprès des personnes vulnérables encore plus efficace et plus durable.

## Contexte général

La Principauté de Monaco, Cité-Etat de 2km<sup>2</sup> et, avec 37 000 habitants, pays le plus densément peuplé au monde, est un pôle d'attraction exceptionnel dans la région. Seul pays où les travailleurs non-résidents y sont plus nombreux que sa population, il fait preuve d'un dynamisme économique remarquable, et d'une attention sociale, notamment envers les plus démunis ou fragiles - personnes âgées, isolées, malades, hospitalisées ou vivant dans la précarité, qui l'est tout autant. Les personnes qui y vivent comme celles qui y travaillent ou y étudient bénéficient en effet de son soutien au travers de nombreux organismes, publics et privés, à vocation sociale ou sanitaire.

Depuis 1948, la Croix-Rouge monégasque œuvre auprès des plus vulnérables. Elle joue pleinement son rôle d'auxiliaire des pouvoirs publics en venant en aide aux personnes ayant un lien - nationalité, résidence, travail, scolarité - avec la Principauté.

Ces dernières années ont été marquées par une crise économique aux conséquences sociales visibles et profondes touchant plus particulièrement les personnes âgées ou isolées.

La Croix-Rouge monégasque a été ainsi conduite à s'adapter à cette demande croissante dans les domaines de l'aide sociale et de la santé, mais aussi du secourisme et de l'action internationale.

L'objet de son plan stratégique 2016-2020 est de formaliser et d'organiser cette adaptation en définissant les objectifs prioritaires et en prévoyant les moyens humains, techniques et financiers pour les atteindre.

## Priorités stratégiques

### L'action locale : notre première priorité

#### Trois axes d'intervention :

- **La jeunesse** : déjà très présents dans les actions de la Croix-Rouge monégasque, les jeunes, qu'ils soient bénéficiaires, membres bénévoles ou leaders, deviennent, avec la création d'un « Pôle Avenir », une véritable « ambition stratégique » à horizon 2020. Le nouveau « Pôle avenir » est en charge de la mise en œuvre à la fois de l'action en faveur de la jeunesse, dont les besoins comme les problèmes évoluent, mais également de sa mobilisation au sein de la Croix-Rouge monégasque pour participer, en tant que bénévoles, à divers programmes (en lien avec les sections et services déjà actifs).
- **Les personnes vulnérables** : Pour faire face à des besoins grandissants, la Croix-Rouge monégasque renforce son action sociale auprès des plus vulnérables vivant à Monaco et dans les communes limitrophes, au travers de son service social (une action sociale multipliée par trois depuis 2000), de sa crèche-garderie, et de ses sections dans différents établissements d'accueil pour personnes âgées et au Centre Hospitalier Princesse Grace de Monaco.
- **Le secourisme** : Pour répondre à l'augmentation des sollicitations de mise en place de « postes de secours » d'une Principauté qui multiplie les manifestations et les événements, la section secourisme de la Croix-Rouge monégasque optimise son organisation et développe sa capacité de réponse. De plus, elle poursuit la formation en premiers secours gratuite et accessible à tous, pour améliorer l'intervention lors des accidents.

### L'action internationale : la solidarité au-delà de nos frontières

#### Deux axes d'intervention :

- La Croix-Rouge monégasque répond et continuera de répondre à tous les appels aux dons financiers en provenance du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge lors des catastrophes humanitaires et ce, sans limite géographique. Cette action, dont les implications financières sont par nature imprévisibles, est la marque de l'implication de la Croix-Rouge monégasque dans les drames humanitaires et dans la volonté de solidarité exprimée avec force et constance au plus haut niveau de l'Etat.
- La Croix-Rouge monégasque met en œuvre des programmes destinés à améliorer la résilience des populations dans les pays où elle décide d'intervenir spécifiquement, et tend à favoriser l'autonomie des sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge avec lesquelles elle travaille.

## Résultats attendus d'ici 2020

### Résultats opérationnels

- Des jeunes, agents de changement des comportements ;
- Une action sociale au plus proche des besoins des populations vulnérables ;
- Une population mieux protégée et mieux préparée aux risques et accidents ;
- A l'international, une action destinée à renforcer les capacités et l'autonomie des Sociétés Nationales, agissant au plus près des besoins des populations.

### Résultats organisationnels

- Mise en œuvre de plans d'action sectoriels ;
- Valorisation du bénévolat ;
- Amélioration de la communication interne et externe ;
- Amélioration du suivi, de l'évaluation et du compte-rendu des activités.

## Suivi et évaluation

Le Comité exécutif de la Croix-Rouge monégasque s'assure de la bonne mise en œuvre et organise le suivi annuel de ce plan stratégique. Il sera susceptible de le réviser chaque année et de communiquer toute évolution de cette stratégie le cas échéant.